

A.V.O.D. KURUTULMUŞ GIDA VE TARIM ÜRÜNLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.
01/01/2020 -31/12/2020 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Şirket Genel Bilgileri :

RAPORUN DÖNEMİ : 01 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020

Ortaklığın Unvanı : A.V.O.D. KURUTULMUŞ GIDA VE TARIM ÜRÜNLERİ SAN.TİC. A.Ş.

Adres : Yıldırım Mahallesi 35.Sokak No:62 Menemen/İZMİR

Ticaret Sicil Numarası : Menemen -2985

Web sitesi : www.avod.com.tr

Telefon : +90 (232) 835 47 94

Faks : +90 (232) 835 45 33

Kuruluş Tarihi : 17.04.2003

Çıkarılmış Sermaye : 90.000.000 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 300.000.000 TL

Halka Arz Tarihi: 30 Kasım - 01 Aralık 2011

Mersis Numarası: 0010052002700018

Kurumsal İnternet Sitesi : www.avod.com.tr

2. Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri :

Şirketimiz Ana Sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Yönetim ve Denetim Kurulu üyelerinin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir.

Yönetim Kurulu üyeleri 23 Mayıs 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilmişlerdir, 29 Mayıs 2019 tarihinde de Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ise 20.08.2020 tarihinde ki Genel Kurul ile seçilmişlerdir.

a)Yönetim Kurulu ;

- Yönetim Kurulu görev ve süreleri ;

ADI SOYADI	Ünvanı	Başlangıç ve Bitiş Tarihi
Nazım TORBAOĞLU	Başkan	23.05.2019 – 3 yıl
Burak KIZAK	Başkan Yardımcısı	23.05.2019– 3 yıl
Barış Kızak	Üye	23.05.2019 – 3 yıl
Rıfat Kamaşak	Bağımsız Üye	20.08.2020 – 2020 yılı Genel Kuruluna kadar
Ersan Namyeter	Bağımsız Üye	20.08.2020 – 2020 yılı Genel Kuruluna kadar

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarına şirket esas sözleşmesinde yer verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kanunu,Türk Ticaret Kanunu, Şirket Anasözleşmesinde gösterilen yetkilere sahiptir.

Genel Kurulca verilen izin çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı bir işlem veya rekabet yasağı kapsamında bir faaliyetleri olmamıştır.

- **Yönetim Kurulu Üyelerinin Kısa Özgeçmişi:**

Nazım Torbaoğlu (Yönetim Kurulu Başkanı)

1969 Aydın Bozadoğan doğumludur. İzmir Atatürk Lisesi mezunudur. 1988 yılında, Ege Üniversitesi Gıda Mühendisliği Fakültesine girmiştir. 1994 yılında son sınıfta iken, Üniversite eğitimine ara vermiştir. 1998 yılında Hasat BNO Grup Ltd.Şti.'ni kurarak iş hayatına başlamıştır. *Faaliyette bulunduğu şirketler;*

Avod A.Ş. _Yönetim Kurulu Başkanı

2003 yılında kurulmuş olan yarı kurutulmuş domates imalat ve ihracatı konusunda faaliyet gösteren A.V.O.D. Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri San.Tic. A.Ş. ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. 'nde kurucu ortaklık ve Yönetim Kurulu Başkanı.

Hasat BNO Grup A.Ş. _Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1998 yılında kurulmuş olan Güneşte Kurutulmuş domates imalat ve ihracatı konusunda faaliyet gösteren HASAT BNO Grup Gıda Yemek Hayv.Teks.İnş.San.Tic. 'nde kurucu ortak ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı.

Avod Altın Madencilik A.Ş. _Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

2014 Yılında Kurulmuş olan madencilik konusunda faaliyet gösteren AVOD Altın Madencilik Enerji İnşaat San.Tic A.S.'de kurucu ortak ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı.

NABA Yapı İnşaat A.Ş. _Kurucu Ortak

2014 Yılında Kurulmuş olan inşaat konusunda faaliyet gösteren NBA Yapı İnşaat San.ve Tic A.S. kurucu ortağı .

İzmir İstek Özel Eğitim Hizmetleri A.Ş. _Yönetim Kurulu Başkanı

2016 yılında özel okul işletmeciliği konusunda faaliyet gösteren İzmir İstek Özel Eğitim Hizmetleri A.Ş. kurucu ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı

Egeyem Gıda ve Tarım Ürünleri San.Tic.A.Ş._Yönetim Kurulu Üyesi

03.09.2019 tarihinde kurulmuş olup, ana faaliyet konusu hayvan yemi toptan ticareti olan Egeyem Gıda ve Tarım Ürünleri San.Tic.A.Ş.'nin kurucu ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi

İzmir Beyaz Midye Gıda A.Ş._Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

06.07.2020 tarihinde kurulmuştur, ana faaliyet konusu balıkların, kabuklu deniz hayvanların işlenmesi ve saklanması konusunda faaliyet gösteren İzmir Beyaz Midye Gıda A.Ş.'nin kurucu ortak ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Görevlerini yürütmektedir.

Burak Kızak (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)

1970 yılı Karşıyaka doğumludur. 1995 yılında Ege Üniversitesi Gıda Mühendisliği Fakültesinden mezun olmuştur. Belmar Dış Ticaret A.Ş. firmasında, 1995-1997 yıllarında çalışmıştır. Hasat BNO Grup Ltd. Şti'ni 1998 yılında kurarak, işletmeci olarak çalışma hayatına devam etmiştir.

Faaliyette bulunduğu şirketler;

Avod A.Ş. _Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

2003 yılında kurulmuş olan yarı kurutulmuş domates imalat ve ihracatı konusunda faaliyet gösteren A.V.O.D. Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri San.Tic. A.Ş. ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. 'nde kurucu ortaklık ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı.

Hasat BNO Grup A.Ş. _Yönetim Kurulu Başkanı

1998 yılında kurulmuş olan Güneşte Kurutulmuş domates imalat ve ihracatı konusunda faaliyet gösteren HASAT BNO Grup Gıda Yemek Hayv.Teks.İnş.San.Tic. 'nde kurucu ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı.

Avod Altın Madencilik A.Ş. _Yönetim Kurulu Başkanı

2014 Yılında Kurulmuş olan madencilik konusunda faaliyet gösteren AVOD Altın Madencilik Enerji İnşaat San.Tic A.S.'de kurucu ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı.

NABA Yapı İnşaat A.Ş. _ Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

2014 Yılında Kurulmuş olan inşaat konusunda faaliyet gösteren NBA Yapı İnşaat San.ve Tic A.S. kurucu ortağı ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı,

İzmir İstek Özel Eğitim Hizmetleri A.Ş. _ Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

2016 yılında özel okul işletmeciliği konusunda faaliyet gösteren İzmir İstek Özel Eğitim Hizmetleri A.Ş. kurucu ortak ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı

Egeyem Gıda ve Tarım Ürünleri San.Tic.A.Ş_ Yönetim Kurulu Üyesi

03.09.2019 tarihinde kurulmuştur, ana faaliyet konusu hayvan yemi toptan ticareti olan Egeyem Gıda ve Tarım Ürünleri San.Tic.A.Ş.'nin kurucu ortak,

İzmir Beyaz Midye Gıda A.Ş_ Yönetim Kurulu Başkanı

06.07.2020 tarihinde kurulmuştur, ana faaliyet konusu balıkların, kabuklu deniz hayvanlarının işlenmesi ve saklanması konusunda faaliyet gösteren İzmir Beyaz Midye Gıda A.Ş.'nin kurucu ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı,

Görevlerini yürütmektedir

Bariş Kızak (Yönetim Kurulu Üyesi / Fabrika Müdürü)

Çalışma hayatına 1990 yılında CEVHER DÖKÜM SAN.TİC.AŞ firmasının kalıp atölyesinde başlamıştır,burada 4 yıl sonunda kalfalık belgesi alarak profesyonel kopya pantograf ustası olmuştur. 2001 yılında HASAT BNO.GRP TİC.LTD.ŞTİ firmasında satınalma ve makine bakım sorumlusu olarak işe başlamıştır, 2004 yılında AVOD.AŞ firmasına geçiş yaparak, aynı görevine devam etmektedir. 2010 yılında idari fabrika müdürlüğü görevine getirilmiştir.

Faaliyette bulunduğu şirketler;

Hasat BNO Grup A.Ş. ve İzmir İstek Özel Eğitim Hizmetleri A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

Prof. Dr. Rifat KAMAŞAK (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1990 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Ekonometri Bölümü'nden mezun olan Rifat Kamaşak, Birleşik Krallık Middlesex University ve Durham University'den yüksek lisans, İstanbul Üniversitesi ve Birleşik Krallık Exeter University'den doktora derecesi almıştır.

1991 - 2008 yılları arasında çeşitli şirketlerde üst düzey yönetici ve danışman olarak çalışmıştır. 2012 - 2016 yılları arasında Yeditepe Üniversitesi, Ticari Bilimler Fakültesi, Turizm ve Otel İşletmeciliği Bölümü Başkanlığı ve aynı üniversitenin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Müdürlüğü görevini sürdürmüştür. 2015 yılında Çuhadaroğlu Metal Sanayi ve Paz. A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevine seçilmiştir. 2016 yılı Eylül ayı itibarıyla Bahçeşehir Üniversitesi, İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümünde öğretim üyesi olarak çalışmaya başlamıştır. Bayımsızlık Beyanı Ek-1'de yer almaktadır

Ersan Namyeter (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Ersan Namyeter, 1989 yılında Alman Lisesi'nden mezun olduktan sonra 1993 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına Price Waterhouse da denetçi olarak başlamıştır, daha sonra Alfa Menkul Değerler'de Araştırma Müdürü ve Portföy Yönetim Müdürü olarak görev almıştır. Daha sonra sırasıyla Datek Menkul Değerler, Başkent Menkul Değerler, Universal Menkul Değerler, ING Menkul Değerler, Delta Menkul Değerler, Meksa Menkul Değerler ve ATIG Menkul Değerler'de üst düzey yöneticilik pozisyonlarında bulunmuştur. Sermaye Piyasası İleri Düzey ve Türev Lisansları bulunan Ersan halen MSS Lojistik adlı Şirket'in sahibi olarak iş hayatına devam etmektedir. İngilizce ve Almanca bilen Sn.Ersan, evli ve bir çocuk babasıdır.Bayımsızlık Beyanı Ek-1'de yer almaktadır

- Üst Düzey Yöneticiler aşağıda belirtilmiştir:

Burak KIZAK	Genel Müdür
Bariş KIZAK	Fabrika Müdürü
Ganimet SEVGİLİ	Mali İşler Müdürü

b)Dönem İçinde Görevli Komiteler:

Denetimden Sorumlu Komite:

SPK'nın Seri: X, No:22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ'in "Denetimden sorumlu komiteler" başlıklı 25'inci maddesi kapsamında Denetimden sorumlu komite oluşturulmuştur.

Denetimden sorumlu komite bağımsız dış denetimin, iç denetim faaliyetlerinin, etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır. Bu kapsamda, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Şirketimizin, 27.08.2020 tarih 2020/17 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Denetimden Sorumlu Komite üye seçimi yapılmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri;

Ersan Namyeter; Başkan

Rıfat Kamaşak; Üye

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri 01.01.2020-31.12.2020 hesap döneminde Denetimden Sorumlu Komite toplantılarının takvimine uygun olarak 5 kez toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi :

Kurumsal Yönetim Komitesi SPK'nın Seri: IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulmuş ve

Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmiştir..

27.08.2020 tarih 2020/17 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komite üyeleri belirlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komite üyeleri;

Rıfat Kamaşak ; Başkan

Bariş Kızak; Üye

Özlem Efecan ; Üye (Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi)

Kurumsal Yönetim Komitesi 01.01.2020-31.12.2020 hesap döneminde 3 kez toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Şirketimiz 27.08.2020 tarih, 2020/17 sayılı kararı ile;

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:IV, No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine Ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ"i uyarınca yönetim kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Komite, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve sair her türlü riskin tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında çerçevesinde tespit ettiği hususları değerlendirerek Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komite Üyeleri;

Ersan Namyeter; Başkan

Rıfat kamaşak; Üye

Ganimet Sevgili; Üye

Yelin Moral; Üye

Ufuk Arıkan; Üye

Komiteler tarafından yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 01.01.2020-31.12.2020 hesap döneminde 6 kez toplanmıştır.

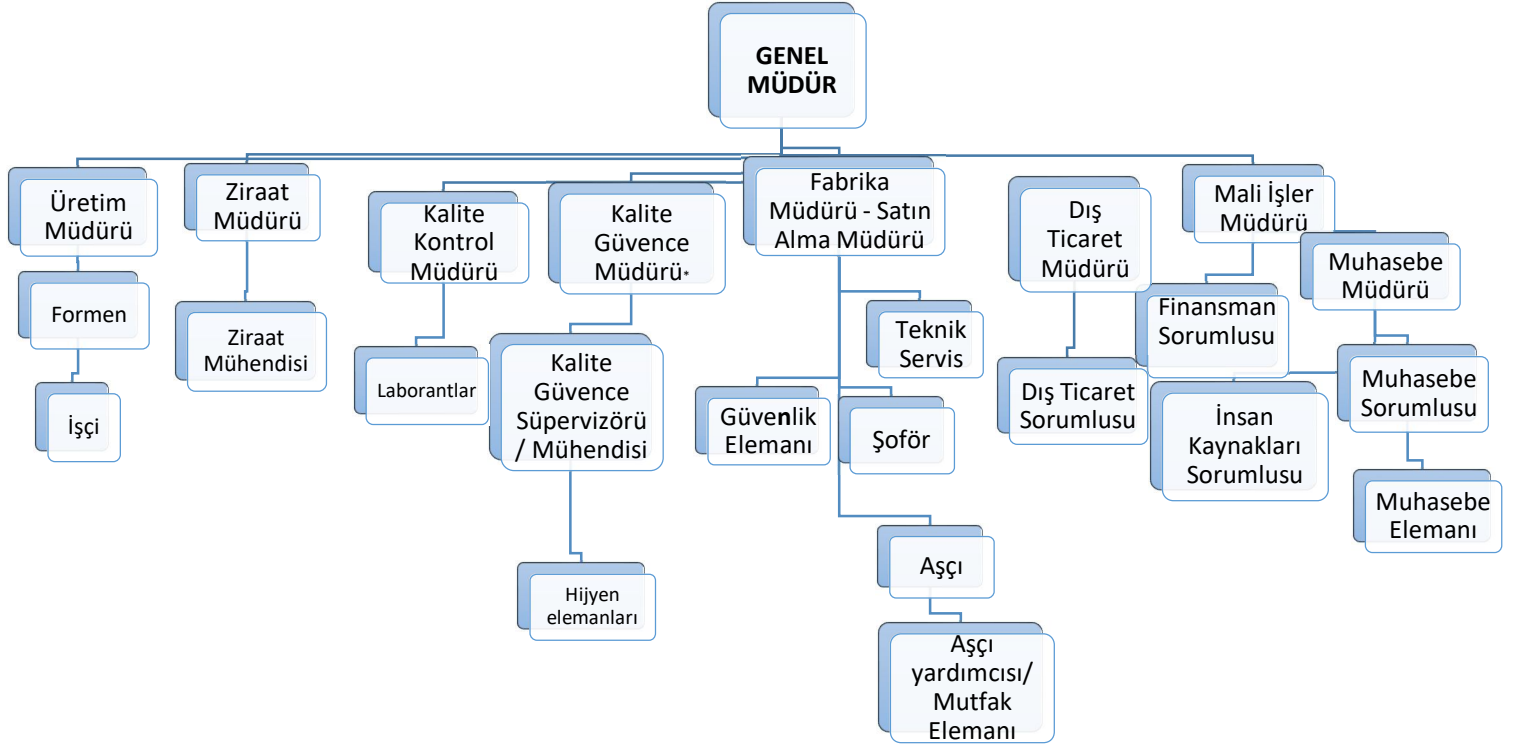
c) Yönetim Organı Üyelerine Sağlanan Mali Haklar

2020 yılında, Avod A.Ş. (konsolide) Yönetim Kurulu üyelerine ödenen Huzur Hakkı ve brüt ücret toplamı 3.024.524.- TL dir.Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Yardımcısına ulaşım desteği sağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan huzur hakkı, her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmekte olup,Yönetim Kurulu üyesi Barış Kızak'a aylık ücret ödenmektedir. Bunların dışında, Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Yardımcısına ulaşım desteği sağlanmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin mali haklarının tespitinde yönetim kurulu üyelerinin performansına dayalı olacak ve şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

d) Organizasyon Şeması



3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 300.000.000,00-TL
Ödenmiş Sermaye : 90.000.000,00-TL

31/12/2020 tarihi itibari ile ortaklık yapısı ;

Ortaklar	Hisse Grubu	Pay Tutarı TL	Pay Oranı	Oy Hakkı Oranı
Nazım TORBAOĞLU	A	2.732.566,52	3,04%	24,62%
Nazım TORBAOĞLU	B	4.079.514,66	4,53%	2,45%
Burak KIZAK A Grubu	A	2.732.566,52	3,04%	24,62%
Burak KIZAK B Grubu	B	2.578.519,70	2,87%	1,54%
Diğer	B	1,94	0,00%	
Halka Açık Kısım		77.876.830,66	86,53%	46,77%
Toplam		90.000.000,00	100,00%	100,00%

İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar;

Grubu	İmtiyaz Türü	Nama/Hamiline	Pay Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı(%)
A	*Oy Hakkı	Nama	0,01	5.465.133,04	6,07
B	-	Hamiline	0,01	84.534.866,96	93,93
		TOPLAM	90.000.000,00	90.000.000,00	100,00

(*) A grubu payların oyda imtiyazı mevcut olup A grubu 1 pay 15 (onbeş) oy hakkına sahiptir. B grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ, BULUNDUĞU SEKTÖR VE SEKTÖRDEKİ YERİ

Avod A.Ş.'nin faaliyetleri esas olarak Ana Sözleşme'sinin "Amaç ve Konu" başlıklı 4. maddesinde yer almakta olup, mevcut durum itibarıyla her türlü sebze ve meyve kurutma işlemleri, kurutulmuş veya konserve sebze ve meyvelerin alımı, satımı, işlenmesi, pazarlanması, komisyonculuğu, bayiliği, ihracat ve ithalatının yapılması faaliyetleri ile iştigal etmektedir. Avod ve bağlı ortaklığı Hasat BNO aracılığıyla yarı kurutulmuş ve kurutulmuş domates imalatı ve ihracatının yapılması ana faaliyet konularını oluşturmaktadır. Avod aynı zamanda bağlı ortaklıkları Avod Altın ve Hasat BNO aracılığıyla krom, bakır ve manganez madenciliği alanlarında da faaliyet göstermektedir.

Avod bağlı ortaklığı Hasat BNO dolayısıyla %51 oranında iştiraki olan Bega Dış Ticaret de yurt içinde ve yurt dışında satışı yasak olmayan her türlü ürünün ithali, ihracı, toptan ve perakende dahili ticareti faaliyetlerini yürütmektedir.

Ürünlerin üretim şekli, hammaddelerin gördüğü işlem ve ürün çeşitlerine göre 5 ana gruba ayrılmış olup, aşağıda yer almaktadır.

- Güneşte Kurutulmuş Ürünler,
- Fırında Yarı Kurutulmuş Ürünler,
- Soslar ve Bruschettalar,
- Fermente Sebzeler ve
- Közlenmiş Ürünler.

Ürünler, başlıca aşağıdaki sektörlerde kullanılmaktadır.

- Endüstriyel üreticilere yarı mamul olarak giden ürünler,
- Restoran, otel, catering endüstrisine dağıtım yapan distribütör ve ithalatçılara giden nihai ürünler ve
- Uluslararası zincirlere verilen perakende ürünler.

Avod; Tesislerdeki üretim süreci tarlalardan toplanan seçilmiş sofralık domateslerin fabrikaya getirilmesiyle başlar. İlk aşamada domatesler kalibrelerine göre ayıklanır, boylarına göre ayrılır ve yıkama işlemlerine tabi tutulur. Yıkama işleminin ardından, domatesler parçalara bölünür ve uygun şekilde tepsilere yerleştirilir. Tepsiler fırınlara götürülür ve fırınlardaki kurutma işlemi müşterilerin

belirlediği nem içeriğine uygun olarak yapılır. Kurutma işleminin ardından yarı kurutulmuş domatesler IQF (Individual Quick Freezing) tünel tipi dondurucularda soğutulur. Belli dereceye kadar soğutulan domatesler polietilen torbalara alınarak kolilerle depolanır. Müşterilerin talebi doğrultusunda, yağ ve baharatlarla marine edilmiş ürünler üretilir ve tüm yıl boyunca kesintisiz olarak ürün sevkiyatı yapılır. Tüm bu aşamalarda herhangi bir bozulmanın önüne geçmek için domatesin sıcaklığı sürekli kontrol altında tutulmaktadır.

Grup ayrıca, “Farmer’s Choice” tescilli markası ile iç piyasa satışları da gerçekleştirilmektedir.



Avod’un üretim kalitesi ve zamanında teslim avantajlarına ek olarak mevcut tedarik ilişkilerinden dolayı ABD pazarında da aktif olarak faaliyet göstermektedir.

Avod, yarı kurutulmuş ve kurutulmuş domates üretimini, İzmir-Menemen adresinde, kendisine ait 14.000 m² arsa üzerinde 5.000 m² kapalı alandaki modern tesisinde sürdürmekte olup, bu tesislerde günde ortalama 10 ton yarı kurutulmuş ve kurutulmuş domates üretimi yapılabilmektedir.

Kurutulmuş Domatesin hammaddesi olan yaş domates, grubun, hem kendi tarlalarında hem de anlaşmalı olduğu tarlalarda yetiştirilmektedir. Avod ve bağlı ortaklıkları, tohum ithalinden son ürün paketlemesine kadar geçen tüm evrelerde profesyonel zirai ekim, üretim, kalite kontrol elemanları ile üretim sürecini başından sonuna kadar takip etmektedir.

AVOD’un sahip olduğu uluslararası kalite ve gıda güvenliği yönetim sistemleri sertifikaları aşağıda yer almaktadır:

- BRC (AA Grade)
- IFS

Hasat BNO’nun ana faaliyetleri, kurutulmuş domates imalatı ve ihracatının yapılmasıdır. Hasat BNO sadece güneşte kurutma tekniğini kullanarak, yaş domateslerdeki nem oranını azaltıp, ürünleri işlemekte olup, şirketin ürün grubu yalnızca kurutulmuş domatestir. Hasat BNO, güneşte kurutma işlemini Ege Bölgesi’nin çeşitli köşelerine dağılmış kurutma istasyonlarında, kurutma sonrası aşamaları ise AVOD’dan kiralanan Menemen/İzmir’deki işletmede gerçekleştirmekte ve yıllık 3.000 ton kuru domates kapasitesi ile hizmet vermektedir. İşletmeye getirilen kurutulmuş domatesler, toz ve kalıntı gibi unsurlardan temizlenerek soğuk hava depolarında muhafaza edilmektedir. Müşterilerden gelen talebe göre kurutulmuş domatesler işlenmekte ve nihai tüketicinin kullanabileceği hale getirilip ambalajlanarak satış işlemi gerçekleştirilmektedir.

Hasat BNO’nun sahip olduğu uluslararası kalite ve gıda güvenliği yönetim sistemleri sertifikaları aşağıda yer almaktadır:

- BRC (AA Grade)
- Organik
- Global G.A.P.
- İyi Tarım Uygulamaları

Hasat BNO Bayındır Banadora Şubesi'nden fırında yarı kurutulmuş domates üretilmekte olup, 1920 ton Kurutulmuş Sebze ve Meyve üretim kapasitesine sahiptir.

FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER- YATIRIMLAR

Şirketimiz faaliyetlerine işlevsellik katmak ve ana pay sahiplerinin madencilik sektöründeki tecrübelerini artırmak adına, 28.11.2018 tarihinde %10 iştiraki olan Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin, %90'nını temsil eden 7200 adet 180.000,00.- TL nominal değerindeki payların 55.000.000 TL bedel üzerinden devir alınmıştır.

Madencilik Faaliyetleri; bağlı ortaklıklar olan Hasat BNO ve Avod Madencilik bünyesinde yer alan maden sahaları için yapılan çalışmalar ile devam etmektedir;

• Hasat BNO bünyesinde yer alan 200712070 numaralı krom maden ruhsatı:

Bağlı ortaklığımız Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.'ne ait Muğla Köyceğiz ilçesinde bulunan 200712070 numaralı Krom maden sahasında 24.12.2018 tarihinde işletme hazırlığına başlanmış olup 31.01.2019 itibariyle de üretime geçilmiştir. Muğla ruhsatımızda yapılan yeraltı galeri çalışması sonucu çıkan malzeme (krom) stok yapılmıştır. 31.12.2019 itibari ile 3050 ton krom stoğu bulunmaktadır. 2020 yılında krom satışları başlamıştır.

• Avod Madencilik bünyesine bulunan 200712071 numaralı bakır maden ruhsatı

Şirketin bağlı ortaklığı olan Avod Altın Madencilik Enerji İnş.San.ve Tic A.Ş.'ne ait 200712071 numaralı maden ruhsatı ile ilgili yaptıkları çalışma neticesinde, Alman DMT GmbH firması 96.000.000 USD , Dünya Grup Gayrimenkul Değerleme A.Ş. 565.515.000 TL Bakır Maden rezerv değeri tespit edilmiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.tarafından Avod Altın Madencilik Enerji İnş.San.ve Tic A.Ş Değerleme Raporu hazırlanmış olup, İNA analizi ve uygulanan duyarlılık analizlerine göre Avod Altın'ın mevcut bakır madeni faaliyetleri çerçevesinde hesaplanan endikatif hisse değeri 19 milyon ABD doları ile 25 milyon ABD doları aralığı şeklinde hesaplanmıştır.

Bu kapsamda, Şirketin %10 iştiraki Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin, %90'nını temsil eden 7200 adet 180.000,00.- TL nominal değerindeki payların 55.000.000 TL bedel üzerinden devir alınmasına karar verilmiş ve bu husus 22.11.2018 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur.

Satın alınan tarafın ilişkili taraf olması sebebiyle, Önemli Nitelikteki İşlemler Tebliği hükümlerine uygun olarak, Olağanüstü Genel Kurul'da görüşülmüştür; Sermaye Piyasası Kurulu'nun işlem tarihinde yürürlükte bulunan "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)" uyarınca, tebliğin "Ayrılma Hakkının Kullanılması" başlıklı 9'uncu maddesine göre, işlemin onaylanacağı genel kurul toplantısına katılıp muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahiplerinin tamamı paylarını Şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir.

23.01.2019 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısına katılıp muhalefet şerhi toplantı tutanağına işleyen pay sahibi bulunmadığı için Ayrılma Hakkı doğmamış olup, Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %90'nını temsil eden hisselerin 7200 adet 180.000,00.- TL nominal değerindeki payların, 55.000.000 TL bedel üzerinden devir alınmasına, ilgili şirketin tek hissedarı olunması hususu 23.01.2019 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da onaylanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu Ortaklıklar Finansmanı Dairesi Başkanlığı'nın, 09.08.2019 tarihli yazısı üzerine; Avod Altın paylarının satın alınması sebebiyle, Nazım TORBAOĞLU ile Burak KIZAK'a ödenmiş olan, sermaye artırımından elde edilen fonun 29.541.719 TL'lik kısmının 15.12.2018 tarihinden itibaren hesaplanacak faiziyle birlikte, ayrıca Avod Altın paylarının satın alınması sebebiyle, Şirket'in Nazım TORBAOĞLU ile Burak KIZAK'a yapılan 12.958.281 TL ödemelerin de ödeme tarihlerinden itibaren hesaplanacak faizleriyle birlikte (toplamda 42.500.000) Nazım

TORBAOĞLU ile Burak KIZAK tarafından Şirkete iade edilmesine ilişkin, 20.08.2019 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında karar verilmiştir. Nazım TORBAOĞLU ve Burak KIZAK tarafından Şirketimize yapılan anapara ve faiz ödemeleri, 09.09.2020 tarihi itibari ile tamamlanmıştır.

20.12.2019 tarihinde SPK; Şirket tarafından, Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. paylarının satın alınması işleminin AVOD Kurutulmuş Gıda tarafından Avod Altın Madencilik'in %90 oranındaki paylarının Şirket'in hâkim ortakları Nazım TORBA OĞLU ve Burak KIZAK'tan satın alınması işleminin bedelinin tespitine yönelik olarak KPMG Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından hazırlanan şirket değerlendirme raporuna esas teşkil eden maden ruhsatı değer tespiti çalışmasının teknik olarak yeterli bir çalışma olmadığı göz önünde bulundurularak (i) söz konusu satın alma işleminin iptal edilerek konuya ilişkin gerekli düzeltme işlemlerinin 1 (bir) ay içinde yapılması ve yapılan işlemler hakkında Sermaye Piyasası Kurulu'na bilgi verilmesi, veya (ii) Avod Altın Madencilik'in aktifinde yer alan bakır maden ruhsatının değerinin tespitine ilişkin olarak Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu (UMREK) tarafından yetkilendirilmiş ve Kurulun Muhasebe Standartları Dairesi'nce belirlenecek olan yetkin kişilere UMREK standartları çerçevesinde rezerv tespit raporu hazırlanması ve söz konusu rezerv tespit raporu esas alınarak Avod Altın Madencilik paylarının 28.11.2018 tarihi itibarıyla değerinin tespitine ilişkin olarak Kurulun Muhasebe Standartları Dairesi'nce belirlenecek bir kuruluşa şirket değer tespit raporu hazırlanması ve hazırlanacak rezerv tespit raporu ile şirket değer tespit raporunun 6 (altı) ay içinde Kurula iletilmesi, seçeneklerinden birinin uygulanmasına ve Şirket tarafından uygulanmasına karar verilen seçeneğin Kurul kararının tebliğ tarihinden itibaren 5 (beş) iş günü içerisinde Kurula bildirilmesinin Şirket'ten istenmesine; karar verildiği bildirilmiştir.

03.01.2020 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından Sermaye Piyasası Kurulunca sunulan seçeneklerden (ii) nolu seçeneğin uygulanmasına karar verilmiştir.

Avod Altın Madencilik'in aktifinde yer alan bakır maden ruhsatının değerinin tespitine ilişkin değerlendirme çalışmaları kapsamında; Umrek (Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Değerleme Komisyonu) yetkin kişi ve kişileri tarafından değerlendirilmesi gerektiği bildirilmiştir. <http://www.umrek.com.tr/index.php?id=umrek-yetkin-kisi>

Yapılan ilk UMREK Kaynak Raporunda belirtilen bakır cevherleşmesi ile ilgili bilgiler şöyledir: DMT'nin daha önce yaptığı mineral kaynak tespiti raporunda söz konusu cevheri %1 eşik tenörü değeri baz alınarak; 2.7 milyon ton %2 tenörle bakır olarak bildirmiştir . Umrek yetkin kişisi ve ekibinin yaptığı çalışmalar sonucu sahamızdaki potansiyel bakır cevheri kaynağı; 0.7-1.2 eşik tenör değerleri baz alınarak 8.56 milyon ton %1.1-3.3 tenör arasında değişen bakır cevher kaynağı olarak tespit edilmiştir.

Umrek Kaynak Tahmini Raporu 01.06.2020 tarihinde tamamlanmış ve yatırımcılara KAP (Kamu Aydınlatma Platformunda) duyurusu yapılmıştır, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/848990> linkinde ulaşılabilir.

Raporumuzu ve cevherimizin kesinliğini iletirmek ve başkaca herhangi bir sıkıntı ile karşılaşmamak adına maden sahasında potansiyel cevher tespit raporu çalışmasına ilaveten UMREK onaylı olacak şekilde bir sonraki aşama raporlama çalışmalarına başlanmıştır. Ayrıca, maden tespit raporlarını analiz ederek nihai değerlendirme raporu hazırlamak üzere SPK tarafından onay verilen bağımsız denetim firmalarından Güreli YMM ile çalışılmaktadır.

Çorum ili Boğazkale ilçesinde bulunan bakır ve manganez içeren ruhsatımızda 2020 yılı itibari ile manganez üretimi yapılmaya başlamıştır.

- 18.06.2020 tarihinde İzmir ili Menderes ilçesi Tekeli Mahallesinde bulunan 60.000 m² büyüklüğündeki tarla yatırım amaçlı olarak 6.660.000 TL'ye peşin olarak satın alınmıştır.

Taşınmaz, İzmir Adnan Menderes Havaalanına çok yakın mesafede olması nedeni ile kiralama amaçlı depolama alanı ve antrepo olarak kullanılabilmesi için imar planı çalışmaları başlatılacak olup, imar ve izin işlemleri ile ilgili Batı Plan Şehircilik Gayrimenkul Danışmanlığı Mimarlık Harita ve Mühendislik Tic. Ltd. Şti.'ne yetki verilmiştir.

- Şirketimiz, son yıllarda dünya genelinde hızla yaygınlaşmaya başlayan vejeteryan ürünler pazarında satılmak üzere, sebze bazlı kırmızı et, tavuk ve tuna balığı üretimini, ARGE çalışmalarımız sonucunda başarıyla gerçekleştirmiştir.

Bitkisel bazlı kırmızı ve beyaz et üretimi AR-GE proje çalışması, 02 Ocak 2019 tarihinde başlamıştır, mevcut İngiltere müşterisi ile birlikte bu çalışmalar sürdürülmüştür. 20.05.2020 tarihinde, bitkisel olarak üretilmesi hedeflenen Tütsülenmiş Biftek Et, Tütsülenmiş Küp doğranmış et, Hamburger Köftesi, Tuna Balığı, Tavuk ürünleri nihai sonuca ulaşmıştır. Mevcut müşterilerin bu ürünler ile ilgileneneğini düşünülmektedir, bunların dışında yeni pazar arayışı ve görüşmeler devam etmektedir,

- Bağlı ortaklığımız Hasat BNO Grup Gıda San.Tic. A.Ş.(Hasat) bünyesinde yer alan, İzmir İli, Seferihisar İlçesi,195 Ada 19 Parsel 107.184 m2 yüzölçümlü arsamızın içindeki 39.000 m2 imarlı kısmı için; Birikim İzolasyon Restorasyon İnşaat San.ve Tic.–Süleyman Bozkurt ve MNA Prestij Yapı San.ve Tic. A.Ş şirketleri ile %37 kat karşılığı olmak üzere sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmenin süresi 24 aydır. Bu anlaşma sonucunda yaklaşık 40 milyon TL gelir beklenmektedir,
- **COVID-19 virüsü kapsamında alınan tedbirler;**

Şirketimiz, 24.3.2020 tarihinde, COVID-19 pandemisi tedbirleri kapsamında aşağıda belirtilen Yönetim Kurulu Kararı'nı almıştır;

Tüm dünyayı etkileyen ve ülkemizde de görülen Covid-19 salgını nedeniyle, iş sağlığı ve güvenliği ile birlikte çalışanların ve ailelerinin sağlık durumları ve çevresel riskler ile etkilerinin yarattığı zorunluluk hali dikkate alınarak;

- COVID-19 salgınının yayılmasının önlenmesi mücadelesi kapsamında üretime geçici bir süre ara verilmesine,
- Üretim dışında kalan operasyonlara, şirketimizin İş Sürekliliği Planı ve çalışanlarımızın sağlığına yönelik tedbirler çerçevesinde ilgili komitelerin güdümünde gıda güvenliği, kalitesi ve tedarik sürekliliği göz önünde bulundurularak devam edilmesine,
- Şirketimiz "Kısa Çalışma ve Kısa Çalışma Ödeneği Hakkında Yönetmelik" hükümleri uyarınca ilgili makamlara başvuruda bulunulmasına,
- Salgın Hastalık riskinin kontrol altına alındığının anlaşılması durumunda üretime tekrar devam edilmesine,
- Şirketimiz bünyesinde, ayrıca gerekli görülen veya resmi makamlarca önerilen tedbirler alınarak uygulanmasına,karar verilmiştir.

Avod, COVID-19 salgınının etkilerini azaltmaya yönelik alınan tedbirler kapsamında, 01.04.2020 tarihi itibarıyla üretim faaliyetlerine ara verilmiş ve 22.06.2020 tarihi itibarıyla sadece Marinasyon Bölümü yarı kapasite ile çalışmaya başlamıştır.

2020 yılı Nisan ayından itibaren, Amerika ve İngiltere'deki müşteri siparişleri Pandemi kaynaklı ekonomik krizin etkisi ile yavaşlamıştır. İngiltere ve Amerika satışları toplam konsolide satışları içinde ki payı ortalama %27.8, Avod satışları içinde ki payı ise %87 olarak gerçekleşmektedir.

Bağlı Ortaklık olan Hasat BNO, COVID-19 pandemisi için gerekli tüm tedbirler alınarak, üretim ve satışı kesintisiz devam etmektedir.

- Şirketimizin 31.08.2020 tarihli başvurusu ile 300.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 90.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmaksızın tamamı nakden karşılanmak üzere %100 oranında artırılarak 180.000.000 TL'ye yükseltilmesi nedeniyle ihraç ve halka arz edilecek 90.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin olarak hazırlanan izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunun Sermaye Piyasası Kuruluna onaylanması talep edilmiş olup süreç devam etmektedir,

FİNANSAL DURUM

Satışlar (konsolide);

Satışlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019
Yurtiçi Satışlar	25.935.303	20.569.991
Yurtdışı Satışlar	174.857.393	161.027.108
Diğer	53.996	90.249
TOPLAM	200.846.692	181.687.348

Ülke Bazında Yurtdışı Satış Dağılımı;

AVOD A.Ş.

ÜLKE	31.12.2020		31.12.2019	
	SATIŞ TUTARI (TL)	%	SATIŞ TUTARI (TL)	%
AMERİKA	30.192.131	63,40	39.580.044	71,10
ALMANYA	12.397.927	26,03	5.966.362	10,72
İNGİLTERE	4.832.724	10,15	10.117.728	18,18
SUUDİ ARABİSTAN	201.570	0,42		0,0
Diğer		0	1.325	0,0
Genel Toplam	47.624.352	100	55.665.459	100

HASAT A.Ş.

	31.12.2020		31.12.2019	
	Satış Tutarı TL	(%)	Satış Tutarı TL	(%)
HOLLANDA	13.379.981	65,6	7.386.576	40,6
KANADA	2.900.914	14,2	2.491.171	13,7
İNGİLTERE	2.004.773	9,8	2.422.411	13,3
DANİMARKA	755.906	3,7	416.345	2,3
ALMANYA	725.529	3,6	347.697	1,9
JAPONYA	218.067	1,1	314.619	1,7
FRANSA	203.993	1,0	141.764	0,8
AVUSTURYA	147.884	0,7		
AMERİKA	46.768	0,2	4.281.978	23,5
İSRAİL	21.690	0,1	179.196	1,0
İSPANYA			201.632	1,1
Genel Toplam	20.405.505	100	18.183.389	100

BEGA A.Ş.

ÜLKE	31.12.2020		31.12.2019	
	SATIŞ TUTARI (TL)	%	SATIŞ TUTARI (TL)	%
ALMANYA	19.814.974	18,50%	14.597.886	16,70%
İSVİÇRE	8.956.963	8,40%	5.014.145	5,80%
AVUSTURYA	8.020.234	7,50%	4.900.927	5,60%
HOLLANDA	7.809.652	7,30%	8.519.917	9,80%
AMERİKA BİRLEŞİK DEVLETLERİ	7.710.451	7,20%	6.268.844	7,20%
İSPANYA	7.134.926	6,70%	4.883.710	5,60%
YENİ ZELLANDA	6.468.255	6,10%	6.469.856	7,40%
İTALYA	5.511.806	5,20%	56.037	0,10%
BİRLEŞİK KRALLIK	5.436.716	5,10%	12.302.707	14,10%
FRANSA	5.244.641	4,90%	8.766.928	10,10%
AVUSTRALYA	3.870.696	3,60%	820.446	0,90%
BELÇİKA	3.376.632	3,20%	1.626.479	1,90%
POLONYA	3.335.103	3,10%	1.818.969	2,10%
MAKEDONYA	2.159.232	2,00%	2.043.215	2,30%
KANADA	1.807.554	1,70%	758.061	0,90%
DANİMARKA	1.743.934	1,60%	1.214.420	1,40%
NORVEÇ	1.724.123	1,60%	922.057	1,10%
LETONYA	1.454.617	1,40%	1.678.415	1,90%
MALEZYA	1.041.412	1,00%	1.016.085	1,20%
ARJANTİN	945.358	0,90%	0	0,00%
ÇEK CUMHURİYETİ	900.205	0,80%	269.801	0,30%
HIRVATİSTAN	835.747	0,80%	995.458	1,10%
İRLANDA	765.842	0,70%	1.253.774	1,40%
İSVEÇ	279.381	0,30%	475.475	0,50%
İSRAİL	239.991	0,20%	0	0,00%
BELARUS	239.091	0,20%	209.115	0,20%
URUGUAY	0	0,00%	295.532	0,30%
Genel Toplam	106.827.536	100%	87.178.260	100%

FİNANSAL DURUM TABLOSU (Konsolide)

	Cari	Önceki
	Dönem	Dönem
	31.12.2020	31.12.2019
	TL	TL
VARLIKLAR	305.681.418	268.682.680
Dönen Varlıklar	187.911.253	166.631.848
Nakit ve Nakit Benzerleri	8.672.804	7.334.568
Ticari Alacaklar	24.640.823	26.407.602
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	373.112	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	24.267.711	26.407.602
Diğer Alacaklar	12.762.034	26.969.685
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	12.406.912	26.496.724
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	355.122	472.961
Stoklar	99.788.547	83.032.723
Peşin Ödenmiş Giderler	39.253.204	20.440.523
- İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler	39.253.204	20.440.523
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	699.579	32.321
Diğer Dönen Varlıklar	2.094.262	2.414.426
Ara Toplam	187.911.253	166.631.848
Toplam Dönen Varlıklar	187.911.253	166.631.848
Duran Varlıklar	117.770.165	102.050.832
Diğer Alacaklar	30.830	24.949
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	30.830	24.949
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	62.554.000	46.478.500
Maddi Duran Varlıklar	30.701.017	27.165.541
Kullanım Hakkı Varlıkları	797.225	4.515.978
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	22.911.035	21.823.040
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	22.911.035	21.823.040
Peşin Ödenmiş Giderler	762.716	822.894
- İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler	762.716	822.894
Ertelenmiş Vergi Varlığı	--	1.206.588
Diğer Duran Varlıklar	13.342	13.342
Toplam Duran Varlıklar	117.770.165	102.050.832
TOPLAM VARLIKLAR	305.681.418	268.682.680

	Cari Dönem 31.12.2020 TL	Önceki Dönem 31.12.2019 TL
KAYNAKLAR	305.681.418	268.682.680
Kısa Vadeli Yükümlülükler	194.103.595	155.919.528
Kısa Vadeli Borçlanmalar	60.599.339	42.591.006
- İlişkili Olmayan Taraplardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	60.599.339	42.591.006
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	21.461.165	16.514.033
- İlişkili Olmayan Taraplardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	21.461.165	16.514.033
Ticari Borçlar	47.998.298	40.240.569
- İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	47.998.298	40.240.569
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	854.153	879.759
Diğer Borçlar	60.158.883	51.670.982
- İlişkili Taraplara Diğer Borçlar	58.631.128	50.559.926
- İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar	1.527.755	1.111.056
Ertelenmiş Gelirler	2.261.121	3.773.337
- İlişkili Olmayan Taraplardan Ertelenmiş Gelirler	2.261.121	3.773.337
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	--	110.805
Kısa Vadeli Karşılıklar	735.177	121.950
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	735.177	121.950
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	35.459	17.087
Ara Toplam	194.103.595	155.919.528
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	194.103.595	155.919.528
Uzun Vadeli Yükümlülükler	21.512.799	20.087.326
Uzun Vadeli Borçlanmalar	16.241.634	17.741.434
- İlişkili Olmayan Taraplardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	16.241.634	17.741.434
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.928.776	2.345.892
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	2.416.148	1.833.264
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	512.628	512.628
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2.342.389	--
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	21.512.799	20.087.326
ÖZKAYNAKLAR	90.065.024	92.675.826
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	72.613.448	59.000.338
Ödenmiş Sermaye	90.000.000	90.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	4.828	4.828
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	1.016.481	1.016.481
Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Etkisi	-62.264.781	-62.264.781
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	17.737.268	17.691.635
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	17.737.268	17.691.635
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	18.233.992	18.233.992
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-496.724	-542.357
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	421.636	309.943
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	29.600.804	-1.550.439
Dönem Net Kârı/Zararı	-3.902.788	13.792.671
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	17.451.576	33.675.488
Toplam Özkaynaklar	90.065.024	92.675.826
TOPLAM KAYNAKLAR	305.681.418	268.682.680

GELİR TABLOSU (Konsolide)

	Cari Dönem 01.01.2020 31.12.2020 TL	Önceki Dönem 01.01.2019 31.12.2019 TL
Hasılat	199.465.753	178.963.204
Satışların Maliyeti (-)	-	-
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)	32.147.352	33.205.857
BRÜT KAR (ZARAR)	32.147.352	33.205.857
Genel Yönetim Giderleri (-)	-10.090.432	-10.790.725
Pazarlama Giderleri (-)	-7.101.545	-6.690.655
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	10.996.238	7.366.945
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-13.866.424	-8.950.888
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	12.085.189	14.140.534
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	11.714.052	11.605.226
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	--	-1.284
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	-94.663	34.800
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	23.704.578	25.779.276
Finansal Gelirler	3.770.931	8.501.153
Finansal Giderler (-)	-25.432.174	-16.705.096
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	2.043.335	17.575.333
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	-4.028.409	-889.255
-Dönem Vergi (Gideri) Geliri	-490.840	-499.792
-Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	-3.537.569	-389.463
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	-1.985.074	16.686.078
DÖNEM KARI (ZARARI)	-1.985.074	16.686.078
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı	-1.985.074	16.686.078
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.917.714	2.893.407
-Ana Ortaklık Payları	-3.902.788	13.792.671
Pay Başına Kazanç (Zarar)	-0,0004	0,0015
-Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	-0,0004	0,0015
DÖNEM KARI (ZARARI)	-1.985.074	16.686.078
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	45.633	5.264.038
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	45.633	5.264.038
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	--	5.366.835
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	57.042	542.357
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	-11.409	-645.154
-Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	--	-536.683
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	-11.409	-108.471
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	--	--
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	45.633	5.264.038
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)	-1.939.441	21.950.116
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.917.714	2.893.407
-Ana Ortaklık Payları	-3.857.155	19.056.709

-Ana Sözleşmede Meydana Gelen Değişiklikler :

Şirketimizin 2020 yılın ana sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

5. Ortaklığın personel, işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler :

Dönem içinde, Şirketimiz bünyesinde 49'si beyaz yakalı, 188'i mavi yakalı olmak üzere ortalama 237 personel çalışmıştır

Şirket çalışanları için İş Kanunu'nda belirlenen hükümler uygulanmaktadır.

Kıdem Tazminatı ve Kullanılmamış İzin Yüğü 31.12.2020 tarihi itibarıyla; 2.416.148 TL.dir.

6. Ortaklığın yıl içinde yaptığı bağışlar hakkında bilgi:

Şirketimizin 2020 yılında 121.631 TL bağışta bulunulmuştur. Genel Kurulda şirketin ilgili dönemlerde yapmış olduğu bağış ve yardımlar hakkında ortaklar bilgilendirilmekte ve bağış ve yardımın tutarı konusunda Genel Kurul un belirlediği sınırlar dikkate alınmaktadır.

7. Ortaklığın merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi:

Merkez dışı örgütümüz yoktur

8. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları :

- **Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret Anonim Şirketi;**

Şirket 30.12.2010 tarihinde, **Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret Anonim Şirketi** hisselerinin %99,96'una sahip olmuştur ve konsolidasyon kapsamındadır. Şirket ; 26/02/2014 tarihinde, **Banadora Gıda Yaş Meyve Sebze Kozmetik Ürünleri San.ve Tic.A.Ş** hisselerinin %90, 25/04/2014 tarihinde ise %100 hissesine sahip olmuştur. Banadora A.Ş. nin 05/05/2014 tarihinde yapılan 2013 yılı olağan genel kurul toplantısı ile Yönetim Kurulu, Şirketimizi temsil eden kişilere geçmiş olup, konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

Bağlı ortaklığımız Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. 31.08.2015 tarihinde tescili ile;

Sermayesinin %100 oranında pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız Banadora Gıda Yaş Meyve Sebze Kozmetik Ürünleri San. ve Tic.A.Ş. ve Karmet Tarım Petrol Ürünleri Gıda Hayvancılık San. Ve Tic. Ltd.Şti.'lerinin, Türk Ticaret Kanunu 136 ve devamı ile Kurumlar Vergisi Kanunu 18inci ve devamı maddeleri hükümlerine uygun olarak tüm aktif ve pasifleri ile birlikte ve tasfiyesiz infisah yoluyla, bilanço değeri (defter değeri) üzerinden bir seferde devralınarak, Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. bünyesinde birleştirilmiş ve Şirket Sermayesinin, 8.000.000 TL'den 21.339.900.-TL'ye arttırılmıştır,

Birleşme sonrası, Banadora firması, Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. BAYINDIR BANADORA ŞUBESİ olarak faaliyetine devam etmektedir, **Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayv. Tekstil İnş. San.Tic.A.Ş. BAYINDIR BANADORA ŞUBESİ**

2010 yılında İzmir'in Bayındır ilçesinde Banadora Gıda Yaş Meyve Sebze Kozmetik Ürünleri San.ve Tic.A.Ş unvanı ile kurulmuştur. Şirketin faaliyet konusu; yaş sebze meyve ve kurutulmuş sebze ve meyve üretimi ile ürünlerin yurt içi ve yurt dışı piyasalara pazarlanmasıdır.1920 ton Kurutulmuş Sebze ve Meyve üretim kapasitesine sahiptir.

Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayv. Tekstil İnş. San.Tic.A.Ş. BAYINDIR KARMET ŞUBESİ

2001 yılında Manisa ilini Saruhanlı ilçesinde Karmet Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti unvanı ile kurulmuştur. 31.08.2015 tarihli birleşme sonrası Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. Bayındır Karmet Şubesi olarak faaliyetine devam etmektedir.

Faaliyet Konusu; her türlü gıda maddeleri alım – satımı, pazarlanması, üretimi, ithalatı ve ihracatı yapmaktır. Manisa/ Saruhanlı ilçesinde 2500 m2 alan içerisinde 3 adet soğuk hava deposu bulunmakta olup, depolama hizmeti vermektedir,

Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. (Hasat) Bağlı Ortaklığı Bega Dış Ticaret A.Ş.

Banadora Gıda Yaş Meyve Sebze Kozmetik Ürünleri San.ve Tic.A.Ş.; Bega Dış Ticaret A.Ş. %51 oranında hissesine sahip bağlı ortaklığıdır,31.08.2015 tarihli birleşme sonrası Hasat şirketinin bağlı ortaklığı durumundadır.

Bega Dış Ticaret A.Ş.

06/04/2000 tarihinde Limited Şirketi olarak, İstanbul merkezli olarak kurulmuştur,2012 yılında nev'i değişikliği ile Anonim Şirketine dönüşmüştür. Faaliyet Konusu, her türlü kurutulmuş veya konserve sebze ve meyvelerin alımı, satımı, pazarlanması, komisyonculuğu, bayiliği ve ihracatının yapılmasıdır. Kurulduğu günden bu yana kendi markası altında (SUNROSE) İhracat yapmaktadır. İhraç ettiği başlıca ürünler, Kuru Üzüm, Kuru Kayısı, Kuru İncir ve Kuru Domatestir. Amerika, Avrupa, Asya, Afrika ve Okyanusya olmak üzere 5 kıtaya ihracat gerçekleştirmektedir.

Bağlı ortaklığımız Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.'nin 14.12.2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Gelen Kurul Toplantısı neticesinde; İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğüne Merkez 161865 sicil numarası ile kayıtlı Hasav Madencilik Enerji İnşaat Gayrimenkul Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi hisselerinin Türk Ticaret Kanunu 136 ve devamı ile Kurumlar Vergisi Kanunu 18inci ve devamı maddeleri hükümlerine uygun olarak tüm aktif ve pasifleri ile birlikte ve tasfiyesiz infisah yoluyla 30.09.2015 tarihli bilanço ve mizanlar esas alınarak birleşecek şirketlerin bilanço değeri (defter değeri) üzerinden bir seferde devralınarak, Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. bünyesinde 21.12.2015 tarihli tescili ile birleştirilmiş ve Şirket sermayesinin 21.339.900 TL'sından **44.389.800-TL**'sına artırılmıştır.

03/10/2019 tarih ve 2019/51 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ve Sermaye Piyasası Kurulunun 15/10/2019 tarih ve 44649743-663.09 E.13064 sayılı yazısına istinaden;

29.12.2019 tarihli Yeminli Mali Müşavir Özel Amaçlı Tasdik Raporu ile Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat San. Tic. A.Ş. hisse dağılımına ilişkin yapılan tespitlere istinaden, sermaye yapısı ve hisse dağılımının revize edilmesi hususu, bağlı ortaklığımız Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulunun 12.03.2020 tarihinde -2020/02 sayılı Kararı ile karara bağlanmıştır. Alınan bu karar neticesinde, bağlı ortaklığımız Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat San. Tic. A.Ş. nezdindeki sermaye oranımız %54,58 oranından **%71,96** oranına yükselmiştir.

İlişkili taraf işlemleri kapsamında;

• **Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

19.11.2013 tarihinde madencilik, enerji ve inşaat konularında faaliyette bulunmak üzere her biri 25 TL değerinde, 8.000 paya ayrılmış 200.000,00 TL sermaye ile kurulmuştur. Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Avod Altın") unvanlı şirketin hisselerinin %10'u Avod'a ait olarak kurulmuştur.

Şirketin %10 iştiraki Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin, %90'nını temsil eden 7200 adet 180.000,00.- TL nominal değerindeki payların 55.000.000 TL bedel üzerinden devir alınmasına karar verilmiştir;

28.11.2018 tarihinde yapılan hisse devri ile Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin paylarının %100 ü AVOD' a geçmiş olup 23.01.2019 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında finansal duran varlık alımı onaylanmıştır

Satın alınan tarafın ilişkili taraf olması sebebiyle, Önemli Nitelikteki İşlemler Tebliği hükümlerine uygun olarak, Olağanüstü Genel Kurul'da görüşülmüştür;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.1 sayılı "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği" kapsamında; tebliğin "Ayrılma Hakkının Kullanılması" başlıklı 9'uncu maddesine göre işlemin onaylanacağı genel kurul toplantısına katılıp muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahiplerinin tamamı paylarını Şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir.

23.01.2019 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısına katılıp muhalefet şerhi toplantı tutanağına işleyen pay sahibi bulunmadığı için Ayrılma Hakkı doğmamış olup, Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %90'ını temsil eden hisselerin 7200 adet 180.000,00.- TL nominal değerindeki payların, 55.000.000 TL bedel üzerinden devir alınmasına, ilgili şirketin tek hissedarı olunması hususu 23.01.2019 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da onaylanmıştır, Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin; tek pay sahipli bir anonim şirket olduğu, tek pay sahibinin AVOD Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret Anonim Şirketi olduğu hususu 07.02.2019 tarihinde, Menemen Ticaret Sicil Müdürlüğüne tescil edilmiştir,

A.V.O.D KURUTULMUŞ GIDA VE TARIM ÜRÜNLERİ SAN.TİC. A.Ş. BAĞLI ORTAKLIKLARI

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket İle Olan İlişkinin Niteliği
HASAT BNO GRUP GIDA YEMEK HAYVANCILIK TEKSTİL İNŞAAT SAN. TİC. A.Ş.	Kurutulmuş Sebze ve Meyve İşleme	44.389.800 TL	31.943.725 TL	71,96%	Bağlı Ortaklık
Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticare A.Ş.	Bakır Madenciliği	200.000 TL	200.000 TL	100,00%	Bağlı Ortaklık

Grup'un konsolidasyona dahil edilen şirketlerin sermayeleri içindeki doğrudan ve etkin pay geri oranları ;

Şirket Unvanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık	Etkin ortaklık
	oranı (%)	oranı (%)
Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.	71,96%	94,88%
Bega Dış Ticaret A.Ş.	51,00%	51,00%
Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticare A.Ş.	100.00%	100.00%

9. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri :

Şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak amacıyla Risk Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Denetim Komitesi sürekli olarak sistemin işleyişi ve etkinliğinin gözetimini yapmakta, yeri geldikçe risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili sorunları ve çözüm önerilerini Yönetim Kurulu'na aktarmaktadır.

Şirket her seviyedeki personelin yetki,görev ve sorumluluklarını içeren görev tanımları ve iş akış prasadürleri yazılı hale getirilerek, her düzeyde ki personelin etkin bir şekilde iç kontrol sistemine dahil edilmeleri sağlanmıştır.

Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komitesi her üç aylık dönemde şirket mali tablolarını denetlemekte ve Yönetim Kuruluna Rapor vermektedir.

İş sağlığı ve güvenliği ile çevre mevzuatı çerçevesinde uymak zorunda olduğumuz tüm yükümlülüklerimiz hassasiyetle yerine getirilmektedir. Bu kapsamda gerekli olan tüm çalışma izinleri ile çevre izni kapsamında yer alan emisyon, deşarj kalite kontrol, gürültü, titreşim, koku, atık yönetimi vb. izinler alınmakta, iç denetimler vasıtası ile güncelliği takip edilmektedir.

Muhasebe hesapları ve mali tablolar Denetimden Sorumlu Komite tarafından incelenmektedir, aynı zamanda denetim şirketi HB Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Ltd.Şti. Şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

10. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları :

- Şirket; Son yıllarda dünya genelinde hızla yaygınlaşmaya başlayan vejeteryan ürünler pazarında satılmak üzere, sebze bazlı kırmızı et, tavuk ve tuna balığı üretimini, ARGE çalışmalarının sonucunda başarıyla gerçekleştirmiştir.

Bitkisel bazlı kırmızı ve beyaz et üretimi AR-GE proje çalışması, mevcut İngiltere müşterisi ile birlikte bu çalışmalar sürdürülmüştür. Bitkisel olarak üretilmesi hedeflenen Tütsülenmiş Biftek Et, Tütsülenmiş Küp doğranmış et, Hamburger Köftesi, Tuna Balığı, Tavuk ürünleri nihai sonuca ulaşmıştır. Mevcut müşterilerin bu ürünler ile ilgileneceğini düşünülmektedir, bunların dışında yeni pazar arayışı ve görüşmeler devam etmektedir,

- Bağlı ortaklıklarımız bünyesinde yer alan maden sahaları için yapılan harcamalar; Maden Kaynaklarının Araştırması ve Değerlendirilmesi Konsolide Finansal Topllolar Dipnot 19'da verilmiş olup aşağıda belirtilmiştir;

	31.12.2018	Girişler	Çıkışlar	31.12.2019	Girişler	31.12.2020
Araştırma hakları harcamaları (ruhsatlar ve lisanslar)	19.767.133	165.490	--	19.932.623	291.347	20.223.970
Topoğrafik, jeolojik, jeokimyasal ve jeofizik çalışmalara ilişkin harcamalar	--	32.000	--	32.000	--	32.000
Kazı harcamaları	2.600	169.688	--	172.288	--	172.288
Örnekleme harcamaları	37.161	450	--	37.611	--	37.611
Diğer harcamalar	--	44.941	--	44.941	--	44.941
Kaldırma ve restorasyon yükümlülükleri (maden rehabilitasyonu)	--	634.578	--	634.578	--	634.578
Toplam krom madeni varlıkları	19.806.894	1.047.147	--	20.854.040	291.347	21.145.388
Birikmiş İtfa Payları (-)	--	981.864	--	981.864	--	981.864
Net Defter Değeri	19.806.894			19.872.176		20.163.524

(*) 01 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 dönemine ait toplam 981.664 TL amortisman gideri maden stoklarından satış olmadığından stoklar hesabında muhasebeleştirilmiştir.

	31.12.2018	Girişler	Çıkışlar	31.12.2019	Girişler	31.12.2020
Araştırma hakları harcamaları (ruhsatlar ve lisanslar)	1.505.878	377.465	--	1.883.343	808.070	2.691.413
Toplam bakır madeni varlıkları	1.505.878	377.465	--	1.883.343	808.070	2.691.413
Birikmiş İtfa Payları (-)	--	--	--	--	--	--
Net Defter Değeri	1.505.878			1.883.343		2.691.413

11. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları :

Şirket (konsolide) aleyhine açılmış davalar Konsolide Finansal Tablolar Dipnot-25'te verilmiştir.

12. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar;

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Hasat ve Hasav'ın birleşme işlemleri nedeniyle AVOD'un zarara uğratıldığı iddiası ile şirket yöneticileri Nazım TORBAOĞLU ve Burak KIZAK adına iki dava açılmıştır. Şirketin zarara uğratıldığı iddiası ile Hasat ve AVOD'daki imza yetkilerinin kaldırılması talebi ilk inceleme sonucu reddedilmiştir. Dosya bilirkişi incelemesinde olup dava halen devam etmektedir ve duruşması 03.03.2021 tarihine ertelenmiştir. Açılan diğer davada ise Menemen 2. Asliye Ceza Mahkemesi nezdinde E. 2020/264 no ile yargılama devam etmekte olup, ilk duruşma 22.12.2020 tarihinde gerçekleştirilmiş olup duruşma 30.03.2021 tarihine ertelenmiştir.

13. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi;

Yönetim Kurulu, risk yönetimi politika ve stratejilerinin oluşturulmasından sorumludur. Bu Politikalar Risk Yönetim Komitesi toplantılarında periyodik olarak gözden geçirililerek değerlendirilmektedir. Risk kültürünü kurumsal yönetim anlayışının ayrılmaz bir parçası olarak özümseyen ve tüm iş süreçlerine aktarılan bir politika izlenmektedir.

COVID-19 etkisinin gerek dünyada gerekse Türkiye'de ne kadar süre ile devam edeceği, ne kadar yayılabileceği henüz net olarak tahmin edilememekte olup; etkilerin şiddeti ve süresi netleştiğçe orta ve uzun vade için daha belirgin ve sağlıklı bir değerlendirme yapma imkanı söz konusu olabilecektir.

Sermaye risk yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan borç ve özkaynak dengesini verimli bir şekilde sağlayarak karını ve piyasa değerini artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler şirketin Yönetimi Kurulu tarafından değerlendirilir ve bu değerlendirme doğrultusunda yeni borç edinilmesi, mevcut olan borcun geri ödenmesi ve/veya sermaye artışına gidilmesi yollarıyla risklerin dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Piyasa riski

Faaliyetleri nedeniyle Şirket, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Gelirlerin ve giderlerin döviz cinslerine göre dağılımı ile borçların döviz cinslerine göre, değişken ve sabit faiz oranlı olarak dağılımları şirket yönetimi tarafından takip edilmektedir.

Kur riski yönetimi

Şirketimizin Yurtdışı Satışları; Toplam Satışlara oranı %85 olarak gerçekleşmiştir. Borçlanma maliyetimizin büyük bir kısmı da döviz cinsinden oluşmaktadır. Şirket'in gelir ve giderleri arasında kur riski açısından doğal bir denge bulunmakta olup ileriye yönelik tahminler ve piyasa şartları dikkate alınarak bu denge korunması amaçlanmaktadır.

Faiz oranı riski yönetimi

Şirket piyasa faiz oranları üzerinden rekabetçi bir ortamda borçlanmaktadır.

14. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirketimiz, İlgili faaliyet döneminde;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Denetleme Dairesi Başkanlığı tarafından denetime tabi tutulmakta olup, denetim süreci devam etmektedir,

15. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Bulunmamaktadır.

16. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler, 31.12.2020 tarihli mali tablolarımızın 6 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

17. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirketimizin yönetim kurulu, esas sözleşmemizde açıkça belirlendiği, şirket işleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak ayda en az bir defa toplanması mecburidir. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Yönetim kurulu toplantı gündemi yönetim kurulu başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir. Fevkalade durumlarda üyelere birisinin yazılı isteği üzerine, başkan yönetim kurulunu toplantıya çağırılmazsa, üyeler de re'sen çağrı yetkisini haiz olurlar. Toplantı yeri şirket merkezidir. Ancak yönetim kurulu karar almak şartı ile başka yerde toplanabilir. Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğuyla alır. Oylarda eşitlik olması halinde teklif reddedilmiş sayılır. Yönetim Kurulunda oylar kabul veya red olarak kullanılır. Kararların muteberliği, yazılıp imza edilmiş olmasına bağlıdır. Red oy veren, kararın altına gerekçesini yazarak imzalar. Toplantıya katılmayan üyeler yazılı olarak veya vekil tayin etmek suretiyle oy kullanamazlar. Yönetim kurulumuz dönem içinde 22 toplantı yapmış ve karara bağlamıştır. Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

18. Şirketin Stratejik Hedefleri:

Şirketimizin hisse senetleri 2011 yılında halka arz edilerek İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem görmeye başlamıştır. Şirketimizin misyonu sektör bazında büyüyerek ciro, karlılığı ve ihracatı artırmaktır. Şirketimizin yöneticileri Pazar ve rakip analizleri yaparak şirketin vizyonuna ulaşması için gerekli kritik başarı faktörlerini, ana stratejileri belirler, karlılığımızı ve şirket performansının artırılmasını hedeflerler.

Gelir ve karlılık odaklı inorganik büyüme ve grup faaliyetlerinin çeşitlendirmesine dayalı bir büyüme stratejisi uygulanmaktadır.

19. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;

Şirketimiz Yönetim Kurulunun 22.03.2019 tarihinde açıklamış olduğu payların "geri alımına ilişkin kararını, 16.03.2020 tarihinde yapmış olduğu Yönetim Kurulu kararı ile aşağıdaki şekilde güncellenmiştir.

Geri alıma konu edilecek azami pay sayısı; 6.000.000 adet,

Azami fon tutarı ; 15.000.000 TL.

20. Şirketler Topluluğuna bağlı Şirket ise, hakim şirketle, hakim şirkete bağlı şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler;

T.T.K. 199. Maddesi çerçevesinde, 2020 yılı faaliyet döneminde, bağlı şirket statüsünde değerlendirilen Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.'nin ve Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hazırlamış olduğu bağlılık raporları, yönetim kurulundan geçmiş olup, bu çerçevede mevzuata aykırı herhangi bir işlem yapılmadığı tespit edilmiştir.

2020 faaliyet yılında, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlem veya onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış, alınmasından kaçınılan bir önlem bulunmamaktadır. İşbu Rapor'a konu işlemlerden dolayı Şirketimiz

denkleştirilmesi gereken bir zarara uğramamış olup; ilişki, işlem ve önlemler kapsamındaki karşılıklı edimler, piyasa koşulları ve yasal kurallar dikkate alınarak fiyatlandırılmaktadır.

Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemlere Ait İlişkili Taraf Raporu Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi hükmü gereğince 2020 yılı içerisinde "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu" Şirket tarafından hazırlanıp, sonuç kısmı da kamuoyu ile KAP aracılığıyla paylaşılmıştır (www.kap.gov.tr).

21. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı:

01.01.2020 – 31.12.2020 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir. Şirketimiz; pay sahipleri hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun çalışmaların hayata geçirilmesini hedefler. Bu doğrultuda tüm ortakların, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir. Zorunlu olmayan ve tam uyum sağlanamayan diğer ilkeler açısından ise Şirketimiz ve menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Avod Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri San.Tic.A.Ş.'nin yeni raporlama formatlarına uygun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) 'na Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.avod.com.tr) "Kurumsal Yönetim"/"Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") İnternet Sitesi (www.kap.org.tr) ' den ulaşılması mümkündür.

Yönetim Kurulumuz ve Yönetim Kurulu Komitelerimiz, Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemelere uygun olarak oluşturulmuştur. Kurulan Yönetim Kurulu Komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici ücret politikası belirlenerek Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmuştur. Hazırlanan genel kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi genel kurul bilgileri, Yönetim Kurulu üye adayları özgeçmişleri, Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici ücret politikası, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak hazırlanması gereken raporlar ve açıklanması gereken bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Ayrıca şirketimiz kurumsal internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir

Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu kamuoyunun şirket faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşılmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlamaktadır. Şirketimizin 2020 yılı faaliyet raporu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Ticaret Bakanlığı'nın Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmeliği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve Kurumsal Yönetim Tebliği dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerine uygun olarak pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla oluşturulan "Yatırımcı İlişkiler Bölümü", faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK düzenlemelerine ve Esas Sözleşmeye uygun olarak sürdürür

Şirketimizin pay sahipleri ile ilişkileri, söz konusu iş ve işlemlerini Mali ve İdari İşler Müdürlüğü bünyesinde oluşturulan Yatırımcı İlişkiler Bölümü tarafından yerine getirilmektedir.

14/11/2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile ; Yatırımcı İlişkileri Bölümü görevlerinin, Mali İşler Müdürü Ganimet Sevgili (Düzyey 2 Sermaye Piyasası Lisans sahibi) yönetiminde, doğrudan Mali İşler Müdürüne bağlı olmak üzere, Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Özlem Efecan (Düzyey 3 Sermaye Piyasası Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisans sahibi) tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Birimin başlıca görevleri;

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel kurul toplantılarının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel kurul toplantılarında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine iletilmesini sağlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemektir.

İletişim bilgileri;

Yatırımcı İlişkiler Yöneticisi : Özlem Efecan

E-mail : ozlem@avod.com.tr

Mali İşler Müdürü : Ganimet Sevgili

E-mail : ganimet@avod.com.tr

Telefon : 0232 83547 94

Faks : Yıldırım Mahallesi 35.Sokak No:62 Menemen/İZMİR

Yatırım İlişkileri Bölümü, pay sahiplerinin şirket ile ilgili bilgi taleplerini yanıtlamakta ve pay sahipliği haklarını korunması ve kullanılmasını kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır, Dönem içinde pay sahiplerinin yaptığı başvuru ve sorulara herhangi bir ayırım yapılmaksızın, telefon ve e-posta yolu ile cevaplanmıştır.

Olağan Genel Kurul Toplantısı ;

20.08.2020 tarihinde 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı, E-Genel Kurul ve fiziki Genel Kurul ile aynı tarihte ve paralel olarak yapılmıştır.

22.07.2020 tarihinde yapılması planlanan Şirketimizin 2019 yılına ilişkin Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı, anılan tarihte toplantı nisabının sağlanamaması nedeni ile ertelenmiştir. Şirketimizin ertelenen 2019 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı Türk Ticaret Kanunu (TTK) madde 418'de öngörülen şekliyle 20 Ağustos 2020 Perşembe günü Saat: 14:00'de Kahve Cıvarı Mevkii Yıldırım Mah.Çanakkale-İzmir asfaltı No.36 Türkelli-Menemen/ İZMİR olan şirket adresinde yapılmıştır.

20 Ağustos 2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı ile ilgili Genel Kurul çağrısı, Kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 28.07.2020 tarih ve 10127 sayılı nüshasında, 22.07.2020 tarihinde Kamu Aydınlatma Platformunda, Elektronik Genel Kurul Sisteminde ("EGKS") ve şirketimizin internet sitesinde (www.avod.com.tr) yapılmıştır,

Genel Kurul toplantılarında aranacak toplantı ve karar yeter sayıları hakkında Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın hükümleri uygulanır

Genel Kurul Toplantısı davetleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca gerekli ilanlar verilmek suretiyle yapılmakta ve ayrıca toplantı tarihinden üç hafta önce

Şirket internet sitesinde yayınlanmaktadır. Pay senedi sahiplerinin genel kurula katılım amacıyla yapılan kayıt işlemleri TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir. Toplantı tutanakları ve hazır bulunanlar listesi toplantının yapıldığı aynı gün içinde “Kamuyu Aydınlatma Platformu” aracılığıyla kamuya duyurulacaktır. Genel Kurul toplantı tutanakları ve hazır bulunanlar listesi internet sitemizde de pay sahipleri dahil kamunun bilgisine açık tutulmaktadır. Şirketimizin internet sitesinde, Genel Kurul toplantı ilanları ile birlikte, mevzuat gereği yapılması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Kurumsal Yönetim İlkelerince bulunması gereken diğer tüm hususlar da ilkelere uygun şekilde pay sahiplerine duyurulmuştur.

**A.V.O.D KURUTULMUŞ GIDA VE TARIM ÜRÜNLERİ A.Ş.
YÖNETİM KURULU**

BAĞIMSIZLIK BEYANI

A.V.O.D. Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Tarih:

17/03/2019

Rifat Karaman


BAĞIMSIZLIK BEYANI

A.V.O.D. Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta **Şirketin** denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Tarih:

Ersan Namyeter